



Lohnunternehmer

Kostensenkung aus der Sicht der LU



Bild:
LU Kircher

Folie 1

ÖKL-Kolloquium, 29. Nov. 2017
Helmut Scherzer



VLO Vereinigung
Lohnunternehmer
Österreich



Lohnunternehmer

Zur Person

Dipl.-Kfm. (FH) DI (FH) Helmut Scherzer

- GF Vereinigung Lohnunternehmer Österreich (VLÖ)
- Fachverband für land- und forstwirtschaftliche Dienstleistungen
- Schwerpunkte:
 - ❖ Branchenvertretung
 - ❖ Beratung zur Unternehmensführung und Technik-Anwendung
 - ❖ Bildung, Öffentlichkeitsarbeit, Spezialgebiete
- Service-Stelle für Dienstleistungsbetriebe im ländlichen Raum





Lohnunternehmer

Zum Einstieg

LU-Einsätze tragen sehr wesentlich zur Kostensenkung für den Landwirt bei ...

- Wenn er selbst über die jeweilige Technik nicht verfügt; keine Fixkosten mit diesen Maschinen hat
- Mit Eigenmechanisierung eine Wirtschaftlichkeit des Maschineneinsatzes nicht erreichen würde
- Die Variante „Gebrauchttechnik“ aufgrund von erhöhten Stör- und Nebenzeiten sowie erhöhten Reparaturkosten keine wirkliche Alternative ist
- Und die Arbeitszeit am Betrieb einen eher begrenzenden Faktor darstellt, d.h. Tierhaltungsbetriebe und größere Betriebe profitieren am stärksten vom LU-Einsatz





Lohnunternehmer

Begriffe zu Maschinenkosten

Die Kosten kennen und im Kopf rechnen können



Treibstoffe
Reparaturkosten
Schmierstoffe
Versicherung
Wartung
Fixkosten
Zinsanspruch
Betriebskosten
Abschreibung
Unterbringung





Lohnunternehmer

Gliederung

Anforderungen vom Landwirt

- Verfügbarkeit der Technik, Qualität der Arbeit, Kostengünstige Erledigung, Einbringung der eigenen Arbeitszeit

Was kann der LU beitragen?

- Spezialist für Arbeitserledigungen in der Außenwirtschaft

Entwicklung am Dienstleistungsmarkt

- Für die Entscheidung: Arbeiten selbst machen oder auslagern, trägt die Arbeitsvorbereitung/Arbeitsplanung sehr wesentlich bei

Ausblick

- Verfügbarkeit der Technik, Qualität der Arbeit, Kostengünstige Durchführung, Einbringung der eigenen Arbeitszeit





Lohnunternehmer

Anforderungen vom Landwirt (1)

Zeitpunkt der Arbeitserledigung - Verfügbarkeit

- Vereinbarte Termine müssen eingehalten werden – Verspätung ist ein **NO-GO**
- Verfügbarkeit von top-gewarteten Maschinen und geschulten Fahrern zum gewünschten Einsatztermin des Kunden
- **Störfaktoren:** Wetter, Maschinenbruch, Engpässe, ...





Lohnunternehmer

Anforderungen vom Landwirt (2)

Qualität der Arbeit

- Hochwertiges Arbeitsergebnis
- Arbeit muss mindestens so gut erledigt werden, als wenn der Landwirt die Arbeit selbst ausführen würde
- Schonung von Boden, Kultur, befahrene Wege, ...
- Routinemäßige Durchführung, keine Hektik und Stress (Profi-Arbeit)





Lohnunternehmer

Anforderungen vom Landwirt (3)

Kostengünstige Durchführung

- Gutes Preis-/Leistungs-Verhältnis
- Umso höher die objektiven und subjektiven Qualitätsmerkmale sind, desto schwieriger wird ein direkter Vergleich und der Preis wandert weg von der zentralen Rolle – wird zur zweiten oder dritten Stelle
- Wechselbereitschaft ist bei einfachen Arbeiten am höchsten
- Vertrauen in den Dienstleister ist von wesentlicher Bedeutung





Lohnunternehmer

Anforderungen vom Landwirt (4)

Einbringung der eigenen Arbeitszeit - Maschinenmiete

- Bei Mietmaschinen kann der Landwirt die eigene Arbeitszeit einbringen
- Nutzung des eigenen Traktors und Anmietung eines einfach zu bedienenden Geräts z.B. Grubber, Güllefass, Abschiebewagen, Stallungstreuer, etc.
- LU bieten auch Mietmaschinen an, möglicher Engpass bei Arbeitskettten, weil ein geschlossenes Team meist besser eingespielt ist





Lohnunternehmer

Was kann der LU beitragen? (1)

Spezialist für Arbeitserledigungen in der Außenwirtschaft

- **Betriebe mit Fokus auf Maschinenarbeit** i.d.R. gewerblich tätig
- **Verfügen über mehrere Maschinen:** Sind für Arbeitsspitzen gerüstet
- **Priorität Maschinenarbeit:** Können meist verschiedene Arbeitsverfahren anbieten – flexible Auswahl an Technik – Anpassung auf Boden- und Wettergegebenheiten, individuelle Anforderungen sind möglich





Lohnunternehmer

Was kann der LU beitragen? (2)

Spezialist für Arbeitserledigungen in der Außenwirtschaft





Lohnunternehmer

Was kann der LU beitragen? (3)

Zahlreiche Vorteile für den Landwirt

1. **Abbau von Arbeitsspitzen** im Betrieb und Einsparung von Arbeitszeit in der Außenwirtschaft: Operative Arbeitserledigung, Management- & Organisationszeiten insbesondere für aktuelles Know-how

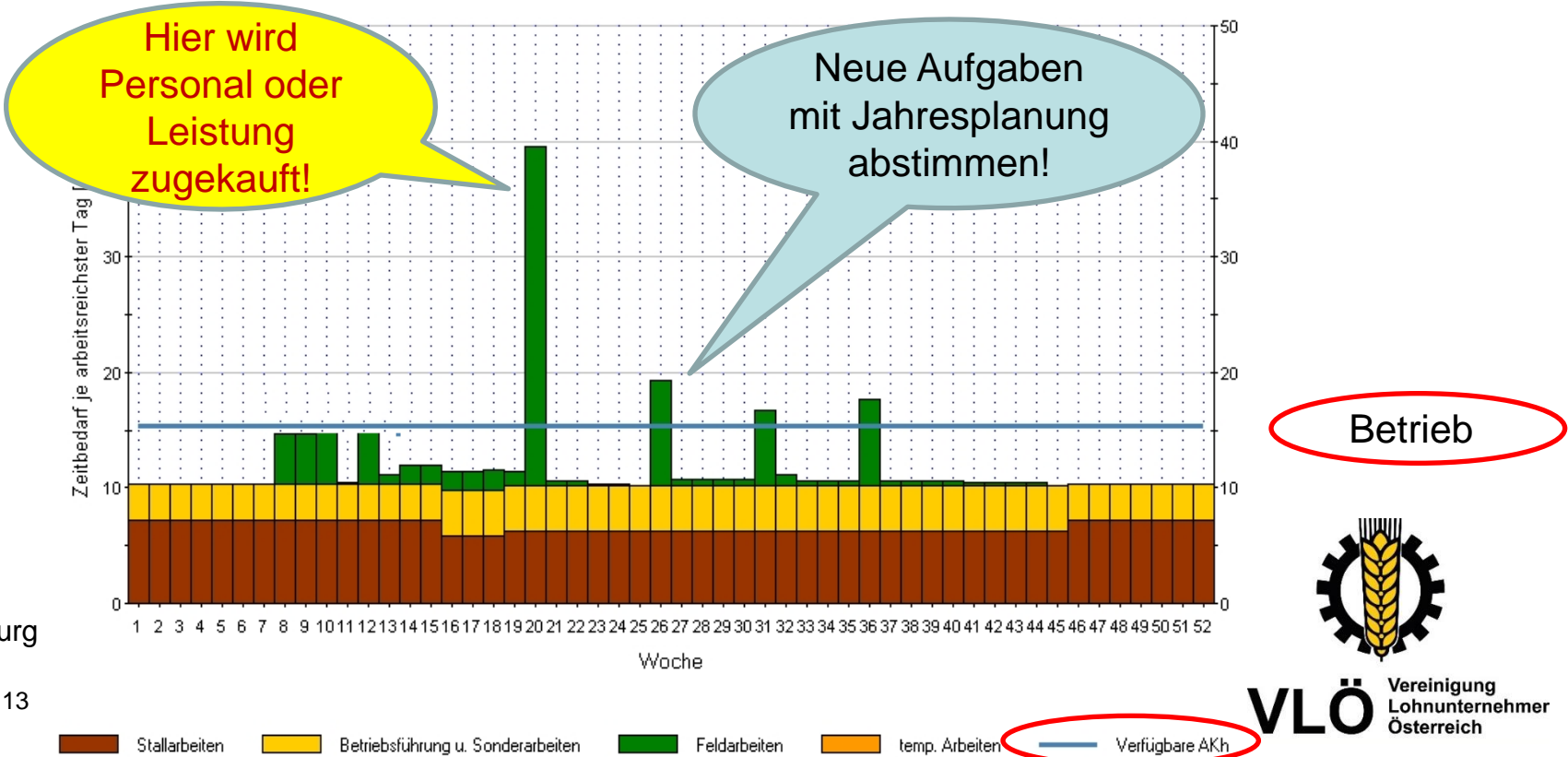




Lohnunternehmer

Was kann der LU beitragen? (4)

Arbeitsplanung, Berücksichtigung von Arbeitsspitzen





Lohnunternehmer

Was kann der LU beitragen? (5)

Zahlreiche Vorteile für den Landwirt

1. **Abbau von Arbeitsspitzen** im Betrieb und Einsparung von Arbeitszeit in der Außenwirtschaft: Operative Arbeitserledigung, Management- & Organisationszeiten insbesondere für aktuelles Know-how
2. **Hochwertiges Arbeitsergebnis:** Durchführung von Profis
3. **Schlagkräftige Erledigung:** Nutzung der Arbeits-/Durchführungsgelegenheiten als Ergebnis aus Kulturentwicklung und Wetter
4. **Einsatz moderner Technik:** Anwendung neuester Arbeitsverfahren
5. **Kostenvorteile:** Reduktion von Fixkosten bei den Maschinen, Reduktion von Nebenzeiten für den Betriebsführer, Nutzung von Produktionsfortschritten





Lohnunternehmer

Was kann der LU beitragen? (6)

Hemmschwellen für Beauftragung von LU

- **Vertrauen in den Dienstleister:** Landwirte sind bei Auslagerungen von Außenarbeiten vorsichtig. Der Dienstleister muss sich das Vertrauen erarbeiten (Messung nach Erfahrungswerten).
- **Ansehen von anderen Landwirten:** Bei der Vergabe von Arbeiten, die bisher nicht ausgelagert wurden wird der Landwirt von seinen Berufskollegen verstärkt beobachtet.





Lohnunternehmer

Was kann der LU beitragen? (7)

Hemmschwellen für Beauftragung von LU

- **Oft einmalige Situation:** Auslagerungen haben ihren Start bei Ausnahmesituationen am Betrieb z.B. Zeitengpass, Wetter, Maschine kaputt, etc.
- **Technik am Hof nicht verfügbar:** Für ausgelagerte Arbeiten ist meist eine vergleichbare Maschine nicht verfügbar





Lohnunternehmer

Entwicklung am Dienstleistungsmarkt (1)

Vergabe von Dienstleistungen

- **Erstmalige Vergabe erfolgt in Verbindung mit einer Notsituation:** Durch den Ausfall einer Maschine oder aufgrund einer schwierigen Wetterlage wird eine schlagkräftige bzw. andere Technik benötigt
- **Arbeitsengpässe am Betrieb:** Die benötigten Zeitkapazitäten sind zu den Arbeitsspitzen nicht mehr gegeben, Auslagerung als Folge von begrenzter Zeitressourcen





Lohnunternehmer

Entwicklung am Dienstleistungsmarkt (2)

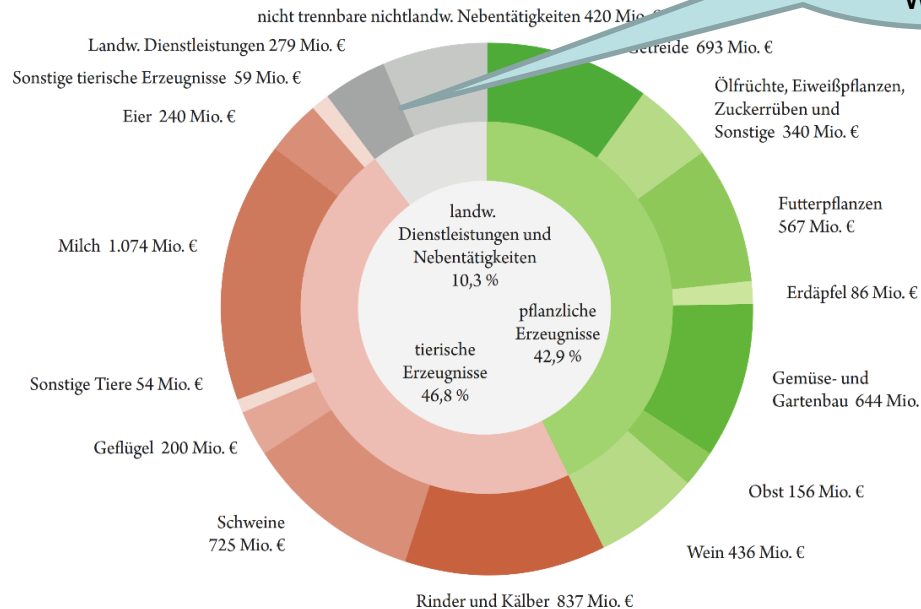
Landwirtschaftliche Dienstleistungen in Österreich

Produktionswert der Land- und Forstwirtschaft 2016

Land- und Forstwirtschaft
(8.328 Mio. Euro = 100%)



Landwirtschaft
(6.810 Mio. Euro = 100%)



4,1 % vom Produktionswert

	Umsätze
MR	80 Mio. EUR
LU	90 Mio. EUR
nicht erfasst	109 Mio. EUR





Lohnunternehmer

Entwicklung am Dienstleistungsmarkt (3)

Beispiele für Arbeitserledigungen im Ackerbau

- Saatbettbereitung: 35 bis 50 EUR/ha netto
- Anbau Mais/ZR: 42 bis 55 EUR/ha netto, Sommersaat (Mulchsaat): 65 bis 85 EUR/ha netto, Kombinierte Saat: 80 bis 95 EUR/ha netto
- Pflanzenschutz: 23 bis 28 EUR/ha netto
- Grubberarbeit: 65 bis 90 EUR/ha netto
- Getreidedrusch: 95 bis 125 EUR/ha netto

Wie hoch sind
Ihre Arbeits-
erledigungs-
kosten für 40 ha
Ackerfläche?

Bild:
Pöttinger





Lohnunternehmer

Entwicklung am Dienstleistungsmarkt (4)

Beispiele für Arbeitserledigungen im Grünland/Futterbau

- Mähen: 28 bis 35 EUR/ha netto, Schwaden: 17 bis 22 EUR/ha netto
- Rotorladewagen: 54 bis 62 EUR/ha netto, Häckseln Gras: 30 bis 38 EUR/ha netto, Abtransport Häckselwagen: 22 bis 30 EUR/ha netto
- Walzarbeit inkl. Verteiler Häcksler: 11 bis 14 EUR/ha netto
- Walzarbeit inkl. Verteiler Ladewagen: 15 bis 18 EUR/ha netto
- Rundballen kombiniert: 14 bis 17 EUR/Stück netto



Bild:
Göweil

Wie hoch sind
Ihre Futter-
erntekosten für
35 ha
Futterfläche?





Lohnunternehmer

Ausblick (1)

Landwirtschaft steht vor neuen Herausforderungen

- Spezialisierung der Betriebe setzt sich weiter fort
- Ausbau in der Tierhaltung, Zupacht von Flächen und Professionalisierung der Produktion
- Dienstleistungsanbieter müssen die Landwirte bei den Außenarbeiten weiter unterstützen und Service-Pakete entwickeln
- LU brauchen faire Rahmenbedingungen und sind integrierter Bestandteil der Land- und Forstwirtschaft





Lohnunternehmer

Ausblick (2)

Maschinen haben emotionale Bedeutung

- Für Arbeiten in der **Getreideernte, Hackguterzeugung** oder wenn **Tätigkeiten 1x im Jahr** erledigt werden, ist die Bereitschaft für den Zukauf von Leistungen wesentlich höher, gegenüber Arbeiten die mehrmals bzw. kontinuierlich im Jahr durchgeführt werden.
- **Kostenargument** greift dort, wo der Betrieb Liquidität für Betriebsentwicklung z.B. Stallbau, Be-/Verarbeitung, Vermarktung, etc. oder für Finanzierungen benötigt.





Lohnunternehmer

Ausblick (3)

Landwirte brauchen effiziente Arbeitserledigung

- Kombination aus Kosten- und Zeiteffizienz
- Anforderungen der Betriebe stehen auch in Abhängigkeit von den verfügbaren Zeitressourcen
- Wer Zeitressourcen hat, möchte selbst fahren, wo die Zeitkapazitäten knapp sind, werden mehrere Arbeitsgänge in der Außenwirtschaft ausgelagert





Lohnunternehmer

Abschluss

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.



Alles Gute für die Zukunft!

